

گام پنجم: ظرفیت گروه را بالا ببریم؛ گروه را وارد چرخه تواناساز و یادگیری تعاملی کنیم.

پس از شکل‌گیری گروه کوچک محلی CBO که پایه‌گذار و هسته اولیه مرکز توسعه محله خواهد بود، لازم است

تسهیلگران میانی (مجری)، کمک کند تا:

- گروه خود را سازماندهی و منسجم کند.
 - ارزش‌ها و قوانین خود را تبیین کند.
 - افراد نقش‌های خود را در گروه بیابند.
 - اصول، مفاهیم و تکنیک‌های تسهیلگری را بیاموزد.
 - با مفاهیم و روش‌های برنامه‌ریزی مشارکتی آشنا شود.
 - روش‌ها و اصول کارگروهی را یادبگیرد.
 - در خصوص روش‌های مذاکره، مطالبه و مناسبات نهادی و سازمانی آموزش ببیند.
 - نحوه مستندسازی و گزارش‌نویسی فعالیت‌ها و تجارب خود را بیاموزد.
 - اعضاء، تاب و تحمل خود را در برابر ناملازمات و اختلاف نظرها، بالا ببرند و به تفاوت‌ها به چشم منابع متنوع نگاه کند و آنها را در جهت اهداف گروه بکار بندند.
- موارد ذکر شده، برای تجهیز شدن و توانمند شدن گروه محلی برای ورود به مرحله تدوین سند مشارکتی بازآفرینی ضروری است؛ اما تسهیلگران میانی (مجری)، ممکن است، فرآیندهای یادگیری تعاملی را در زمینه‌های متفاوت دیگر، بسته به شرایط زمینه و شرایط اجتماع محلی، طراحی و اجرا کنند.

یادگیری تعاملی و همزمان

این گروه کوچک محلی، از این پس، عاملیت تغییر در محله شده و تسهیلگری محلی را تحت راهبری تسهیلگران میانی (مجری)، بر عهده می‌گیرد. یکی از اولین اقدامات و فعالیت‌های این گروه، آن است که فعالیت‌های توانمندسازی اجتماع محلی را طراحی و اجرا کند.

گاهی ممکن است، خود گروه محلی بر حسب شناخت خود از اجتماع محلی لازم بداند با آموزش‌های مستقیم، فرآیند توانمند شدن آنها را تسهیل کند یا در گروه‌های کارگاهی و نیازسنجی، اجتماع محلی خود، نیاز به برخی آموزش‌ها را اعلام کنند.

شکل‌دهی و سازماندهی مرکز توسعه محله

مرکز توسعه محله، گروهی سازمان‌یافته و متشکل از نمایندگان منتخب اجتماع محلی است. روش‌های متعددی برای انتخاب حداکثری از اعضای اجتماع محلی که بتواند کل اجتماع محلی را نمایندگی کند، وجود دارد که در زیر، چهار الگو برای آن شرح داده شده است:

الف- نمایندگانی منتخب از اقشار و گروه‌های اجتماعی ساکن در محله

ب- نمایندگانی منتخب از هر یک از بلوک‌های شهری ساکن در محله

ج- گروه محلی پیشرو (که وظیفه تسهیلگری محلی را دارند) با ورود اعضای جدید منتخب مردم (برآیند غربالی که به تدریج با تشکیل جلسات و کارگاه‌های مشارکتی متعدد در محله توسط تسهیلگران میانی و محلی شناسایی می‌شوند).

د- ترکیبی از الگوی (الف و ج) یا (ب و ج)

در همه گزینه‌ها، انتخابات ابزار مهم تعیین ترکیب مرکز توسعه محله است و می‌تواند مشروعیت اجتماعی لازم را به این مرکز توسعه محله بدهد. گروه کوچک محلی که تسهیلگری سطح محلی را برعهده دارد، باید روش انتخاب نمایندگان اجتماع محلی را با مطالعه شرایط زمینه‌ای خود، انتخاب کند.